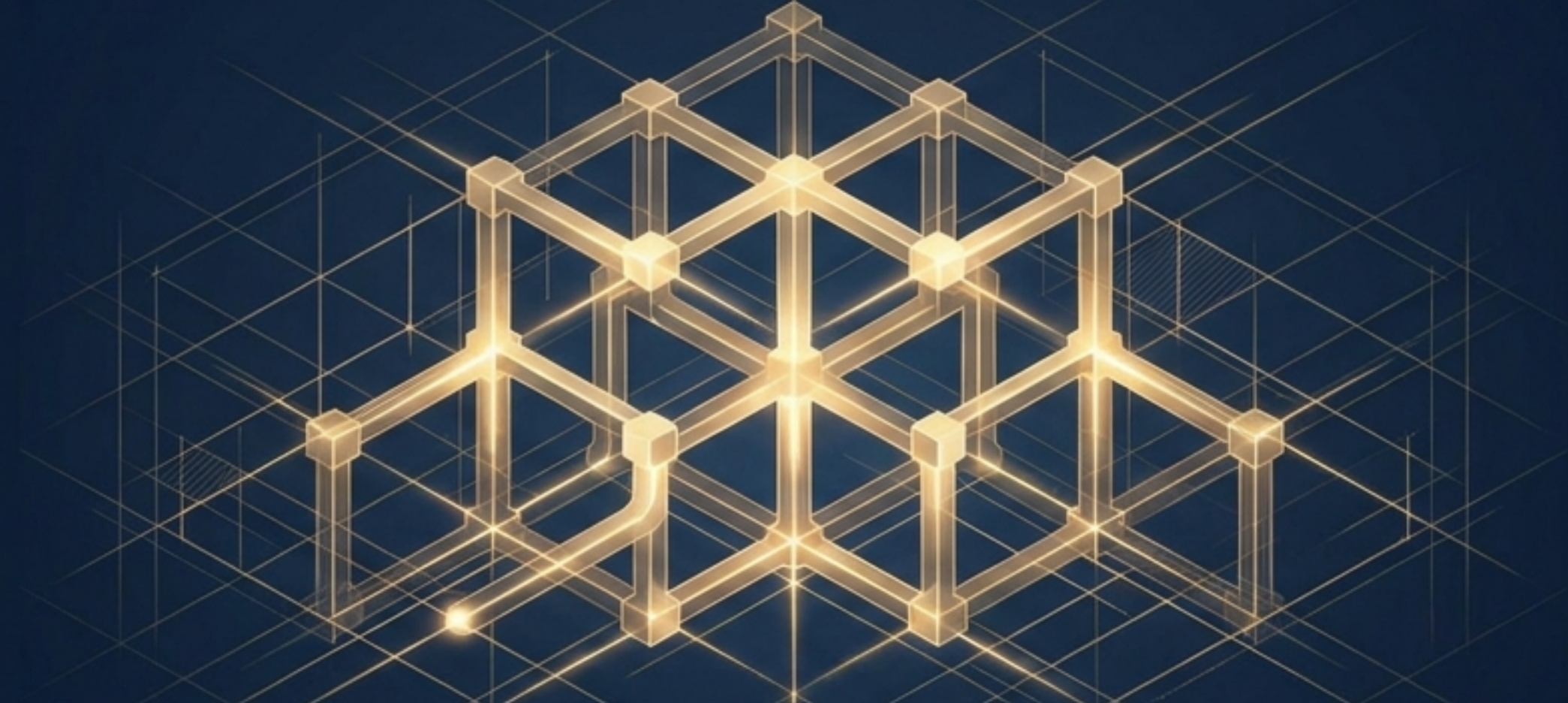


اللقاء السنوي السادس عشر للجهات الأهلية بالمنطقة الشرقية



هندسة الأثر الاجتماعي

التشريعات والسياسات المطلوبة لتمكين القطاع غير الربحي من مواكبة التحولات

د. شروق بنت إسماعيل الشريف | أ. موزي بنت محمد الخالدي

الرؤية مقابل الواقع: الحاجة الماسة للتمكين



ما هي التشريعات وسياساتها المطلوبة لتمكين القطاع من مواكبة التحولات الاجتماعية؟

الأسس النظرية للتحول التنموي

نظرية المجتمع المنجز (ديفيد ماكيلاند)

التطبيق: الاستثمار في رأس المال البشري وابتكار حلول تنموية غير مألوفة.



نظرية المسؤولية الاجتماعية

التطبيق: انتقال المؤسسات من الرعاية إلى التنمية لخدمة الصالح العام.



نظرية التبادل الاجتماعي

التطبيق: تبادل المنافع وبناء شراكات استراتيجية تعتمد على توازن التكلفة والعائد والأثر.



نظرية رأس المال الاجتماعي

التطبيق: بناء شبكات ثقة وتعاون تضمن الاستفادة المالية والمعنوية وتزيد من قدرة القطاع على الصمود.



التحوّل النموذجي في القطاع غير الربحي

النموذج المُمكن

أطر مرنة وحوافز
للابتكار الاجتماعي



استثمار اجتماعي وصناديق
وقفية مستدامة



أتمتة شاملة، منصات سحابية،
وأمن سيبراني



أثر اجتماعي مستدام، عميق،
وقابل للقياس



النموذج التقليدي

قيود روتينية
وإجراءات بطيئة



اعتماد على التبرعات
والهبات المؤقتة



عمليات ورقية ويدوية
تفتقر للأمن



خدمات رعوية لحظية
وغير مقاسة



بيئة التشريع



التمويل



العمليات



العائد والأثر

محرك التمكين: الركائز الست للتحويل



أتمتة التشريعات والسياسات

التوافق الرقمي

- تضمين التحوّل الرقمي والأمن
السيبراني كجزء إلزامي في
لوائح الحوكمة.

- تبني أنظمة (ERP) وتطبيقات
مفتوحة لتسهيل الإدارة
ومشاركة البيانات.

مرونة التشريع

- تجاوز البيروقراطية لتسريع
التراخيص وتأسيس
المنظمات.

- أدلة إجرائية واضحة للحوكمة
المؤسسية الموجهة نحو
احتياجات السوق.

التشريعات المرنة ليست مجرد قوانين مقيدة، بل هي خوارزميات
تنظيمية تحفز الابتكار المفتوح.

تمويل الابتكار وتمكين العقول



هندسة الشركات المجتمعية

الجامعات: أبحاث
تشخيصية للمشاكل، تأهيل
المواهب، وتطوير المناهج.

القطاع الخاص:
تمويل مستدام، نقل
الخبرات التقنية والإدارية،
ورعاية الابتكار.

المجتمع المحلي:
تعزيز التطوع، والمشاركة
التنموية الفاعلة.

المستفيدون:
إشراكهم في تصميم
الخدمات وتطويرها (تغذية
راجعة مستمرة).

الجمعيات الأخرى:
تبادل الموارد، توحيد الجهود،
وتخفيف المخاطر.



معادلة الاستثمار والأثر



قياس الأثر العميق
التخلي عن المقاييس
السطحية لعدد المستفيدين،
وتبني أدوات دقيقة لقياس
عمق واستدامة التغيير
الاجتماعي والبيئي.

الاستدامة المالية
الانتقال الكامل من نموذج
'جمع التبرعات' إلى تأسيس
الصناديق الاستثمارية الوقفية
وتقديم منتجات تنموية
مدفوعة الأجر.

الاستثمار الاجتماعي الفعّال يحقق العوائد المالية التي تضمن البقاء،
ويضمن ديمومة الأثر المجتمعي الذي يبرر الوجود.

خارطة طريق المنظمين والمشرعين

منصة الشهادات المهنية

الإجراء

تأسيس منصة لربط العاملين بالشهادات الاحترافية المعترف المعترف بها.

الأثر

ضمان المنهجية العلمية، وتحفيز التطور المهني المستمر للكوادر البشرية.

جائزة حوكمة الجمعيات غير الربحية

الإجراء

تكريم سنوي لأفضل الممارسات وأخصائيي الحوكمة.

الأثر

تعزيز التنافسية، رفع مستوى الشفافية، وبناء مجتمع معرفي لتبادل الخبرات.

برنامج "داعم" للتمكين المؤسسي

الإجراء

إطلاق ورش تأهيلية مكثفة وتطوير أطر تشريعية تتسم بالمرونة.

الأثر

بناء قدرات الجمعيات الناشئة وتوفير مسارات تمويلية جديدة وابتكارية.

مسؤوليات التنفيذ: الجمعيات والجامعات



قطاع حيوي، ممكّن، ومستدام

إن تمكين القطاع غير الربحي لا يتحقق بقرارات منعزلة، بل بـ "هندسة شاملة" تدمج التشريعات المرنة، البنية الرقمية المتقدمة، والكفاءات البشرية ضمن شبكة متينة من الشراكات المجتمعية.

نحو قطاع غير ربحي يقود الاستثمار الاجتماعي، يعزز الابتكار، ويحقق مستهدفات رؤية المملكة 2030 بكفاءة واستدامة.