

# ثورة الحل: المخطط الهندسي لاقتصاد الحلول

كيف تتكامل الحكومات، والشركات، والمؤسسات الاجتماعية لحل أعقد التحديات؟

مستوحى من رؤى ويليام د. إيجرز وبول ماكميلان



# نهاية عصر "المسؤولية الفردية"



**النموذج القديم:**  
الحكومة وحدها مسؤولة عن إيجاد،  
تمويل، وتنفيذ الحلول.



**النموذج الجديد (اقتصاد الحلول):** المسؤولية التشاركية.  
تلتزم الحكومة بتقديم التسهيلات وبناء نظام اقتصادي  
يسمح لكافة الأطراف باقتراح الحلول وتنفيذها بمرونة.

# التحول الاستراتيجي: من المخرجات إلى الأثر

## الاقتصاد التقليدي

الهدف الأساسي



تحقيق الأرباح

مؤشرات القياس



هامش الربح  
ونسبة المبيعات

الأدوات  
المستخدمة



الموارد المالية  
التقليدية

اللاعبون



كيانات منعزلة

## اقتصاد الحلول



إحداث تغيير  
اجتماعي مستدام



عدد المستفيدين  
والحلول الابتكارية المنفذة



الموارد غير المستغلة،  
المنصات، والتقنية



فرق عمل متكاملة  
عابرة للقطاعات

# وحدة البناء الأولى: الفاعلون الجدد (Wavemakers)



## ١. المستثمرون

يوجهون رؤوس أموال ضخمة لحل مشكلات محددة.



## ٢. الداعمون والرعاة

يجذبون اهتمام كبار القادة لتبني الأزمات الكبرى.



## ٣. المؤسسات الوسيطة

شركات تجارية تقيس نجاحها بالقيمة المضافة والأثر الاجتماعي.



## ٤. المبتكرون

يعيدون استثمار الدخول لتطوير أسواق تخدم أهدافاً تنموية.



## ٥. الوكلاء والموزعون

مؤسسات تنفذ الخدمات نيابة عن، أو بالاتفاق مع، الحكومة.



## ٦. صناع التغيير

أفراد يوظفون التكنولوجيا الحديثة لتنفيذ المبادرات على الأرض.

# قوة رأس المال التنموي: مؤشرات الأداء العالمية

مؤسسة بيل وميلندا  
جيتس

٣٧ بليون دولار

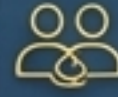
(رأس مال عام ٢٠١٠) -  
تطوير الصحة والتعليم.



وارين بافيت وتيد تيرنر

٢,٥٢ بليون دولار

١,٥٢ بليون تبرع من "بافيت",  
وبليون دولار من "تيرنر"  
للأمم المتحدة.



منظمة أكيومن (Acumen)

تأسست ٢٠٠١



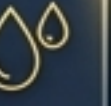
التركيز على تنمية البشر في  
إفريقيا، الهند، وباكستان.



الشركات متعددة الجنسيات

١,٦ مليون مستفيد

كوكا كولا: ٣٨٢ مشروع مياه  
في إفريقيا.



يونيليفر: التمكين الاقتصادي  
للنساء في الهند.



# المُسرَّعات التقنية: كيف نضاعف الأثر بتكلفة أقل؟

## شبكات التواصل

حشد ملايين الموارد البشرية.  
(موقع Avaaz.org جمع مليون  
توقيع لمحاربة الفساد خلال  
٣٦ ساعة).

## التخزين السحابي

خفض التكلفة جذرياً. خوادم أمازون  
انخفضت إلى ٠,٠٢ دولار للساعة.  
يتيح بناء قواعد بيانات ضخمة.



## الهواتف الذكية

٤ أضعاف مبيعات الحواسيب.  
مثال: تطبيق M-Pesa في كينيا  
لتحويل الأموال.

## الأدوات التحليلية

تحويل البيانات المجمعة إلى  
سياسات وحلول موجهة  
وتدفق معلوماتي زراعي.

# نماذج الأعمال لاستهداف قاعدة الهرم الاقتصادي



## ١. حق الامتياز (Franchise)

منح توكيلات تجارية للخدمات والسلع في الأسواق السفلية للقضاء على الفقر بفاعلية.

## ٢. المنصات (Platforms)

إدارة لامركزية لتبادل الحلول وتطوير محتوى مفتوح لحل التحديات.

## ٣. المواقع المجانية (Freemium)

تقديم خدمات أساسية للمجتمع مجاناً مع توفير قيمة مضافة أو سلع مكملة.

## ٤. المواطن كمصدر (Crowdsourcing)

إشراك المواطنين عبر شبكات التواصل لإنجاز مهام دقيقة والاستجابة للأزمات.

# اقتصاد متعدد العملات: القيمة تتجاوز "النقد"



# منصات تبادل القيمة: هندسة الوصل بين المانح والمحتاج



# تصميم النظم البيئية المحلية: من العشوائيات إلى الطرق

النظم الاقتصادية يجب أن تتكيف لمعالجة أزمات الحياة اليومية بشكل مباشر وبمشاركة كافة الأطراف.



## إنقاذ الحياة (البنية التحتية)

ابتكار أنظمة تعتمد على المصادر الجماعية (Crowdsourcing) واتف المحمولة لحل أزمات المرور وتخفيض نسب الوفيات الناتجة عن حوادث الطرق.

## السكن والإيواء

نموذج مؤسسة "أشوكا" (Ashoka) في مصر. توجيه جهود ريادة الأعمال لابتكار نماذج توفر سكناً ملائماً لسكان العشوائيات عبر دمج التمويل الأصغر مع البناء التقني.

# المخطط التشغيلي للغد: كيف نتحرك معاً؟

